



V.l.n.r. Ruud van Hecke (Rabobank), Anna Chojnacka (Enginn), Martijn Schneider (Rabobank) en Lara van Druuten (Waste Transformers)

Van buiten zal aan de zeecontainers, die eind april op het terrein van de Westergasfabriek in Amsterdam komen te staan, niks te zien zijn. Binnen echter zitten zij tjokvol hoogwaardige technologie om organische afvalresten te laten vergisten tot biogas. Deze containers zijn de spil in een uitgebalanceerd systeem om het afval dat door de horeca- en recreatievoorzieningen in deze voormalige gasfabriek wordt geproduceerd, nuttig te hergebruiken.

Het gas wordt omgezet in elektriciteit, zodat bezoekers hun eigen laptop kunnen opladen (op basis van de hamburgerrestauranten van de avond ervoor). De restwarmte die vrijkomt gaat naar de verwarming van het complex. Met het - gefilterde - afvalwater kan het park schoongehouden worden. En een

elektrische boot voert de reststromen tot slot af voor verdere recycling.

PROEVE VAN BEKWAAMHEID

Wie zich afvraagt wat The Waste Transformers doet, heeft hier het antwoord. De start-up uit Hoofddorp zorgt ervoor dat afval niet meer wordt weggegooid, maar wordt omgezet in nieuwe grondstoffen. Niet zozeer door baanbrekende innovaties door te voeren, maar vooral door bestaande processen en technieken slimmer te organiseren in vooruitstrevende businessmodellen.

De Westergasfabriek is voor The Waste Transformers de eerste tastbare proeve van bekwaamheid. Maar diens klein-



Rabobank, Enginn
en The Waste Transformers

SAMEN STERKER IN DE CIRCULAIRE ECONOMIE

Alle start-ups willen de wereld te veroveren, maar The Waste Transformers lijkt het ook echt waar te gaan maken. Onder meer dankzij de vruchtbare voedingsbodem van Enginn (mede mogelijk gemaakt door Rabobank Regio Schiphol) waarop het uitbundig kan groeien.

Tekst Berend Berlijn | Fotografie Sven van der Vlugt / Corine Zijerveld

schalige energie-installaties of 'verrijkte containers' beginnen ook internationaal voet aan de grond te krijgen. Zo heeft grondlegger en Managing Director Lara van Druten onlangs in Zuid-Afrika een overeenkomst gesloten om het bio-afval van het King Shaka International Airport om te zetten naar groene energie.

SPRINGPLANK

Dat The Waste Transformers zo ver gekomen is, is in de eerste plaats te danken aan de passie, zakelijke intuïtie en het grote netwerk van Van Druten. Maar zij is de eerste om te erkennen dat voor een starter zoals zij ook incubator Enginn een belangrijke springplank is geweest.

Lara van Druten richtte The Waste Transformers op in 2012.

“Het barst van de incubators. Maar ik was op zoek naar een omgeving waarin de ondernemingen weliswaar jong waren, maar de ondernemers niet. Ik wilde het liefst met mensen sparren die net als ik al een staat van dienst hadden opgebouwd in het bedrijfsleven.”

NIEUWE ECONOMIE

Bij Enginn vond Lara wat zij zocht. Deze broedplaats voor duurzame ondernemingen is in 2013 opgericht door onder meer Rabobank Regio Schiphol om de Haarlemmermeer een voortrekkersrol te laten spelen in de ontwikkeling van de 'circulaire economie'. Een economisch systeem waarbij het streven is om de herbruikbaarheid van producten en grondstoffen te maximaliseren en de waardevernietiging te minimaliseren.



Rabobank

Lara: “Als The Waste Transformers zijn we een exponent van die nieuwe economie. Wist je dat in Nederland jaarlijks 86 miljoen kilometer wordt verreden om al ons afval naar de verbrandingsovens te transporteren? Met onze verwerking ter plekke laten we de CO2-uitstoot, die daardoor wordt veroorzaakt, substantieel dalen en genereren we tegelijk schone, duurzame energie.”

FINANCIËEL REGISSEUR

“De oude, lineaire economie is uit. Vanwege het behoud van onze aarde en het veiligstellen van onze toekomst als mensheid moeten we naar een circulaire economie. Als Rabobank Regio Schiphol willen we een aandeel nemen in die overgang”, benadrukt Ruud van Hecke, Rayondirecteur Haarlemmermeer bij de bank en voorzitter van de stichting Enginn.

Dat blijft niet bij de oprichting van Enginn. De Rabobank wil ook daadwerkelijk de plannen van de deelnemende bedrijven (zoals The Waste Transformers) financieel ondersteunen. “De vraag is wel hoe we dat verantwoord aanpakken. Voor ons is de niche van starters in dit super duurzame segment nog redelijk onbekend terrein”, legt Directeur Bedrijven Els Avontuur uit.

Voorlopig gaat Accountmanager MKB/Inbound Clients Martijn Schneider elke week op bezoek bij de ondernemingen verbonden aan Enginn. “Juist om een scherp beeld te krijgen van de risico’s en mogelijkheden die op hun pad komen.”

De functie van de bank die zich steeds duidelijker begint af te tekenen is die van financieel regisseur. Els Avontuur: “Daarbij financieren we niet alles zelf, maar combineren we onze kredietverlening met andere bronnen zoals risicodragend vermogen, subsidies en eigen geld van de ondernemers. Zo creëer je een duurzame basis voor succes. Je hebt een relatief lange adem nodig om deze innovatieve bedrijvigheid tot wasdom te brengen.”

SNEEUWBALEFFECT

Anna Chojnacka, Directeur van Enginn, is blij met de betrokkenheid en inzet van de Rabobank. “Wat wij geleerd hebben is dat onze klanten

vooral behoefte hebben aan toegang tot kapitaal en aan een ‘launching customer’. Dankzij onze ‘founding fathers’ - waaronder de Rabobank - en uitgebreide netwerk kunnen wij hen dat bieden. We hebben bij het benutten van de potentie van Enginn als incubator/kickstarter de volgorde omgedraaid. Eerst hebben we de vraag in de markt geïnventariseerd en vervolgens zijn we daar de starters bij gaan zoeken. Het gevolg is dat we naast de vijf bedrijven van het eerste uur er nu negen bij hebben gekregen die actief zijn op het gebied van urban farming, modulair bouwen en warmte/koude-opslag. Zij doen allemaal mee aan onze Circular Challenge. Martijn Schneider van de Rabobank fungeert voor hen echt als een mentor.”

Deze pioniers moeten met de bedrijven in de Haarlemmermeer die het gedachtengoed van de circulaire economie al omarmd hebben, een sneeuwbaaleffect tot stand gaan brengen. De ambities zijn groot. In Hoofddorp verrijst al het eerste volledig duurzame bedrijvenpark van Nederland, Park 20/20. En bij het nieuw te ontwikkelen Schiphol Trade Park ligt de lat nog hoger. Dat moet het meest duurzame bedrijvenpark in Europa worden, met The Valley als circulaire hotspot van Nederland.

ZAAIEN EN OOGSTEN

Bij deze ontwikkelingen wrijft Lara van Druten van The Waste Transformers zich in de handen. In Park 20/20 gaat zij ook een project lanceren met een van haar kleinschalige installaties. “Daarbij gaan we een stap verder dan wat we tot nu toe hebben gedaan. Maar dat hou ik nog even geheim.”

Na een periode van oriëntatie en voorbereiding is The Waste Transformers klaar om zich in de markt te manifesteren. In Amsterdam-West en Zuid-Afrika zijn de afspraken al heel concreet, maar ook in Hongkong, Sierra Leone, Kameroen en Kenia zijn de eerste zaadjes gelegd. Samenwerkingen, partnerships en franchiseconcepten moeten de oplossingen van The Waste Transformers steeds verder brengen. Lara van Druten heeft er vertrouwen in. “Mede door Enginn en de Rabobank is voor ons het juiste vliegwielt ontstaan voor groei. Het is tijd om te oogsten.”



Directeur Bedrijven Rabobank
Regio Schiphol Els Avontuur